



# WORLD SKILLS

ОЛИМПИАДА ДЛЯ РАБОЧИХ РУК

## WORLD SKILLS

### ЧТО ЭТО ТАКОЕ?

WorldSkills — это международное некоммерческое движение, целью которого является повышение престижа рабочих профессий и развитие профессионального образования путем гармонизации лучших практик и профессиональных стандартов во всем мире посредством организации и проведения конкурсов профессионального мастерства, как в каждой отдельной стране, так и во всем мире в целом.

WorldSkills — центр совершенствования и развития навыков мастерства. Благодаря международному сотрудничеству и развитию связей между производствами, правительствами, организациями и институтами, мы показываем преимущества и необходимость в квалифицированных специалистах через проведение соревнований, организацию совместных проектов и обмена опытом. Мы подчеркиваем важность профессиональной подготовки и обучения для молодежи, промышленности и общества, помогаем молодым специалистам стать лучшими в выбранной ими профессии.

Основанная в 1950 году WorldSkills — международная организация, продвигающая профессиональное, техническое и ориентированное на сферу услуг образование и обучение. Мы повышаем стандарты профессиональной подготовки в 72 странах-членах WorldSkills, работая с молодежью, педагогами, правительствами и производствами, подготавливая трудовые ресурсы и рабочие таланты сегодня, чтобы помочь в трудоустройстве в будущем. WorldSkills объединяет молодежь, производства и педагогов, чтобы научить молодых людей профессиональному мастерству и показать им, как стать лучшими в избранной ими специальности. От традиционных ремесел до многопрофильных профессий в области промышленности и сфере услуг, при поддержке партнеров, производств, правительства, волонтеров и учебных заведений, WorldSkills оказывает прямое влияние на рост профессионального мастерства во всем мире.

На сегодняшний день это известное во всем мире и крупнейшее соревнование, в котором принимают участие как молодые квалифицированные рабочие, студенты университетов и колледжей в качестве участников в возрасте до 22 лет\*, так и известные профессионалы, специалисты, мастера производственного обучения и наставники - в качестве экспертов, оценивающих выполнение задания.

Чемпионат — это многогранное событие, где встречаются руководители государственных органов и образовательных учреждений, представители промышленности и общественных организаций, место, где обсуждаются самые важные и актуальные вопросы, связанные с профессиональным мастерством.

Чемпионаты WorldSkills проходят раз в два года в различных странах, и являются важнейшим событием в области повышения профессиональной подготовки и совершенствования мастерства, всесторонне отражающим все направления промышленности. Конкурсанты представляют лучших своих сверстников и отбираются на профессиональных чемпионатах в странах-членах WorldSkills. Они демонстрируют как свои технические способности, так и индивидуальные и коллективные качества, реализуя поставленные перед ними задачи, которые они изучают и/или выполняют на своём рабочем месте. Их успех или провал говорит не только об их личных профессиональных качествах, но и об уровне профессиональной подготовки в той стране, которую они представляют, и общем уровне качества услуг на родине участников.

# WORLD SKILLS

ОЛИМПИАДА ДЛЯ РАБОЧИХ РУК

## НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ



### Строительные технологии

Мастер по изготовлению архитектурного камня, каменщик, мастер по производству корпусной мебели, плотник, электрик, столяр, ландшафтный дизайнер, маляр, отделочник-штукатур, сантехник, специалист по отопительному оборудованию, специалист по холодильной технике и системам кондиционирования воздуха, плиточник.



### Производственные и инженерные технологии

Фрезеровщик на станках с ЧПУ, токарь на станках с ЧПУ, мастер по изготовлению конструкций из металла, мастер по электронике, специалист по автоматизированным системам контроля и управления в производстве, сборщик (производственная сборка изделий), CAD-дизайнер, мехатроник, робототехник, мастер по изготовлению изделий из пластика, полимеханик (автоматизация), специалист по созданию 3D-прототипов, технолог (обработка листового металла), сварщик.



### Информационные и коммуникационные технологии

Специалист по организации компьютерных сетей, ИТ Сетевой администратор, специалист по внедрению ИТ-решений для бизнеса, полиграфист, веб-дизайнер, программист.



### Творчество и дизайн

Дизайнер одежды, флорист, графический дизайнер, ювелир, оформитель витрин.



### Специалисты в сфере услуг

Косметолог, кондитер, повар, парикмахер, социальный работник, официант.



### Обслуживание гражданского транспорта

Обслуживание авиационной техники, кузовной ремонт, автомеханика, автопокраска.

## СТРУКТУРА КОМПЕТЕНЦИЙ

Молодые профессионалы из более чем 70 стран демонстрируют свои знания и навыки на соревнованиях WorldSkills International.

Миссия организации WorldSkills International, занимающейся организацией и проведением соревнований - привлечь общественное внимание к рабочим профессиям, создавать условия для развития высоких профессиональных стандартов. Для достижения этой глобальной цели организации члены WorldSkills решают ряд ключевых задач.

Среди них – позиционирование профессиональных соревнований как важнейшего мирового события в области развития и продвижения рабочих профессий; развитие стратегического партнерства с компаниями, правительственными и неправительственными организациями; распространение информации о стандартах и критериях оценки WorldSkills, в первую очередь посредством Интернета; поощрение передачи навыков, знаний, а также культурный обмен между участниками WorldSkills и другими молодыми людьми по всему миру.



> 1000000  
УЧАСТНИКОВ



> 1500000  
ЭКСПЕРТОВ



более 500  
КОМПЕТЕНЦИЙ



72  
СТРАНЫ-УЧАСТНИЦЫ

Для решения этих задач WorldSkills International призывает молодых людей, их учителей, наставников и работодателей соответствовать высоким мировым стандартам в области промышленности, коммерции и сервиса, повышая тем самым статус профессионального образования; проводит семинары, встречи и конкурсы, призванные стимулировать обмен опытом и идеями в сфере образования; поощряет молодежь получать дополнительное образование; способствует развитию программ обмена для молодых профессионалов между странами – членами организации.

WorldSkills не только развивает профессиональные навыки и компетенции, но и формирует профессиональные стандарты в представленных на чемпионате областях производства.

Стандарты формируются профессиональным сообществом, лучшими экспертами-практиками из разных стран. Эксперты проводят соревнования WorldSkills, оценивают участников, участвуют в разработке заданий. Список функций, целей и задач, которые берет на себя WorldSkills, разумеется, куда обширнее, но самое главное, все они не просто декларируются, но и реально воплощаются в жизнь. В настоящее время в движении WorldSkills International состоят 72 страны, и количество участников WSI растёт с каждым годом.

# ИСТОРИЯ

ВСЁ НАЧАЛОСЬ ПОСЛЕ ВОЙНЫ...

Началом истории WorldSkills принято считать 1946 год, когда в послевоенной Испании существовала огромная потребность в квалифицированных рабочих. В то время Хосе Антонио Элола Оласо, генеральный директор Organización Juvenil Española (OJE) - Испанской молодежной организации, решил создать эффективную систему профессионального образования.

Его целью было убедить молодежь, учителей и потенциальных работодателей в важности и необходимости такой системы для их будущего. Для осуществления этой задачи было принято решение проводить соревнования. Среди молодежи проснется дух конкуренции, специалисты будут обсуждать результаты соревнований, а посетители смогут увидеть лучших профессионалов из разных областей. В том, что такое мероприятие привлечет зрителей, сомнений не было, ведь, как известно, можно вечно смотреть на три вещи: горящий огонь, текущую воду и работу другого человека.

Идеи Оласо вызвали интерес у государственных органов, предприятий и профтехучилищ. Правительство Испании поддержало инициативу, и уже в 1947 году в Мадриде прошел первый национальный конкурс по профессионально-технической подготовке, в котором приняли участие около четырех тысяч учеников из десятков техникумов и училищ со всей Испании.



Франциско Альберт-Видаль



Антонио Альмагро Диас

1946



Диомед Паленсия Альберт



Фаустино Рамос Диас

Инициаторы соревнований не намеревались ограничиваться только Испанией и имели далеко идущие цели: мотивировать молодых людей всего мира конкурировать, чтобы стимулировать их получать профессиональное образование и создать систему сравнения навыков и способностей людей из разных стран. Так, к сотрудничеству были приглашены коллеги из Европы и стран Латинской Америки, и с этого момента соревнования приобрели статус международных.

Идею соревнований профессионального мастерства первой поддержала Португалия. В 1950 году прошли первые международные Пиренейские соревнования, в которых приняли участие 12 участников из обеих стран. Приглашенным наблюдателям из других стран идея очень понравилась, и в результате в 1953 году в Пиренейских соревнованиях приняли участие конкурсанты из Германии, Великобритании, Франции, Марокко и Швейцарии. По итогам соревнований было принято решение сформировать организацию по проведению конкурсов профессионального мастерства – International Vocational Training Organisation (IVTO).

Кстати, благодаря участию конкурсантов и экспертов из Германии и Швейцарии, испанцы узнали о дуальной системе образования в этих странах, и через год дуальная система образования была внедрена в самой Испании.

В июне 1954 года с целью установить общие правила соревнований и определить единые профессиональные стандарты, был создан Организационный совет, который состоял из официальных и технических представителей стран-участниц соревнований.

Впервые соревнования вышли за пределы Испании в 1958 году. В рамках Всемирной выставки в Брюсселе состоялся Мировой чемпионат профессионального мастерства. Год спустя соревнования провели в Модене (Италия), а в 1970 году IVTO «сделала прыжок»: в Японию.

С приемом в организацию стран со всех континентов Земли IVTO приобрела опыт, расширила знания в области профессионального образования и прикладной подготовки рабочих. В начале 2000-х годов движение обрело новую символику и новое название - WorldSkills International (WSI).

Сегодня в мире регулярно проводится большое количество мероприятий под брендом WSI: региональные и национальные первенства, континентальные чемпионаты и раз в два года – мировой чемпионат.

Идею проводить мировые соревнования по профессиональному мастерству по праву можно сравнить с инициативой Пьера де Кубертена по созданию современных Олимпийских игр, а его девиз «Великие идеи идут от сердца» может быть применен и к основателям WorldSkills International. Соревнования WorldSkills дают новый импульс развитию системы профессионального образования во всем мире и в странах-участницах движения.

В настоящее время WorldSkills International можно сравнить с Олимпийскими играми и по масштабности, и по международному престижу соревнований. Точно так же, как и Олимпиада, финалы чемпионата WorldSkills International проходят раз в два года, каждый раз в новой стране и в новом городе. И точно так же каждый раз это не только и не столько профессиональный «междусобойчик», сколько зрелищное массовое мероприятие, привлекающее внимание самого широкого круга зрителей и служащее популяризации рабочих профессий среди молодежи.

Как и на Олимпиаде, здесь действует принцип «главное – не победа, а участие», и на соревнованиях WorldSkills нет проигравших: каждый из участников является победителем национальных соревнований и, таким образом, уже является одним из лучших мастеров в мире и примером для подражания среди своих коллег. Сам факт участия в WorldSkills открывает перед молодыми профессионалами захватывающие перспективы: как правило, после соревнований работодатели со всего мира предлагают участникам работу, и конкуренция в предложениях высока как никогда. Молодые люди могут в прямом смысле выбирать, где им жить и трудиться – им будут рады везде.

Помимо этого, участники, наблюдая за выступлением своих коллег из других стран имеют возможность перенять лучший мировой опыт.

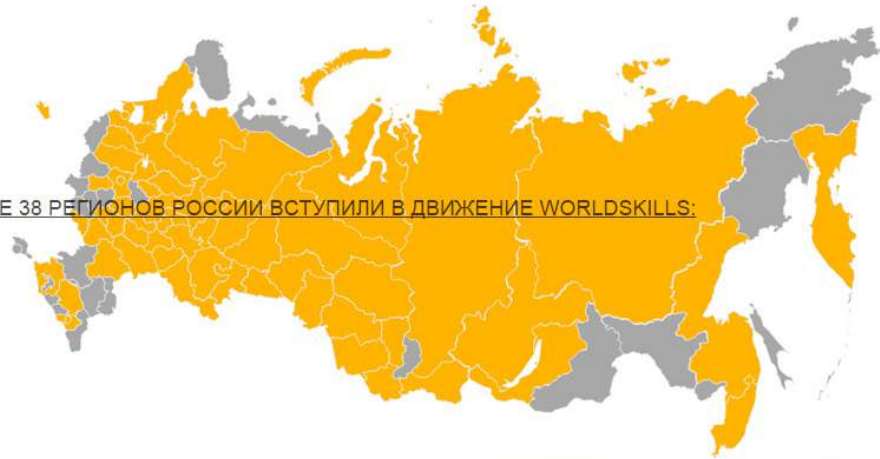
“

Дуальное образование – вид профессионального образования, при котором практическая часть подготовки проходит на рабочем месте, а теоретическая часть – на базе образовательной организации. Нечто подобное было и в СССР.

# WORLD SKILLS В РОССИИ

А ЧТО У НАС?

В НАСТОЯЩЕЕ ВРЕМЯ УЖЕ 38 РЕГИОНОВ РОССИИ ВСТУПИЛИ В ДВИЖЕНИЕ WORLD SKILLS:



В октябре 2011 года проект «Проведение Национального чемпионата рабочих профессий WorldSkills» был одобрен наблюдательным советом Агентства стратегических инициатив (АСИ) под председательством Президента России Владимира Путина, что дало старт движению WorldSkills в России.


По инициативе АСИ и Минобрнауки в апреле 2012 года был организован визит в Россию Президента WSI Саймона Бартли. В результате его визита было принято решение о включении России в состав международной ассоциации WorldSkills International.

17 мая 2012 года на территории Южной Кореи прошла очередная генеральная ассамблея WSI, во время которой Россию официально приняли в состав этой международной организации – за это решение единогласно проголосовали все страны, входящие в движение WorldSkills.

Весной 2013 года в Тольятти состоялся Первый всероссийский конкурс профессионального мастерства «Национальный чемпионат WorldSkills Russia — 2013». В чемпионате приняли участие более трёхсот участников в возрасте от 18 до 22 лет — студентов учреждений среднего профессионального образования, победителей региональных конкурсов.

По результатам Национального чемпионата была сформирована сборная Российской Федерации, которая в июле 2013 года приняла участие в чемпионате мира WorldSkills International в Лейпциге (Германия).

В мае 2014 года в Казани прошёл II Национальный чемпионат рабочих профессий WorldSkills Russia - 2014, объединивший сотни участников и ставший одним из основных этапов подготовки сборной России к выступлению на мировом первенстве WorldSkills в 2015 году.



**Владимир Путин:**

«Во многом благодаря усилиям АСИ в России был запущен проект по проведению национального чемпионата рабочих профессий. Идея, безусловно, очень важная, интересная и востребованная, прежде всего с точки зрения повышения престижа рабочих профессий»



**Саймон Бартли:**

«Наша система проведения чемпионатов очень похожа на олимпийскую. Соревнования проходят в течение четырех дней в виде яркого шоу. И если на открытии участники выходят с флагами, то на закрытии они уже гордо идут с медалями. На соревнованиях присутствуют представители колледжей и работодатели. Все направлено на то, чтобы люди знали о рабочих профессиях и понимали, что в этом деле можно построить карьеру»

Победители чемпионата представляли Россию на чемпионате Европы – EuroSkills (2-4 октября 2014 года в городе Лилль, Франция).

8 ноября 2014 Председатель Правительства Российской Федерации Дмитрий Медведев подписал Распоряжение (от 8 октября 2014 года №1987-р) об учреждении совместно с Агентством стратегических инициатив (АСИ) союза «Агентство развития профессиональных сообществ и рабочих кадров «Ворлдскиллс Россия». 30 декабря 2014 г. некоммерческое партнерство Союз «Агентство развития профессиональных сообществ и рабочих кадров «Ворлдскиллс Россия» прошло государственную регистрацию в Едином государственном реестре юридических лиц. Учредителями Союза стали Министерство образования и науки Российской Федерации и Министерство труда и социальной защиты Российской Федерации, осуществляющие функции и полномочия учредителя Союза от имени Российской Федерации, а также Автономная некоммерческая организация «Агентство стратегических инициатив по продвижению новых проектов» (АСИ).

Целью создания и деятельности Союза является содействие его членам в осуществлении деятельности, направленной на развитие профессионального образования в соответствии со стандартами международной организации WorldSkills International (далее – WSI) для обеспечения экономики Российской Федерации высококвалифицированными рабочими кадрами, повышения роли профессиональной подготовки в социально-экономическом и культурном развитии Российской Федерации.

В настоящее время в нашей стране провозглашён курс на развитие и восстановление системы среднего профессионального образования, и, глядя на примеры промышленно развитых стран, профессиональное образование которых во многом обеспечивает конкурентоспособность и развитие их экономики, наше государство выступило с основной инициативой по созданию мощнейшего инструмента развития профессионального образования в России WorldSkills Russia – учреждением Союза «Агентство развития профессиональных сообществ и рабочих кадров «Ворлдскиллс Россия». Президентом Союза «Ворлдскиллс Россия» стал Павел Черных, а генеральным директором – Роберт Уразов.

В 2015 году сборная России отправится в Бразилию на чемпионат мира WorldSkills International - 2015.

# КТО СОРЕВНУЕТСЯ?

Участники WorldSkills Russia соревнуются в десятках всевозможных дисциплин, охватывающих множество направлений рабочей деятельности. Например, II Национальный чемпионат в Казани проходил по 35 компетенциям: камнетес, плиточник-облицовщик, столяр, плотник, каменщик, холодильник, мебельщик-краснодеревщик, слесарь-сантехник, специалист сухого метода строительства – штукатур, электрик (электромонтер), веб-дизайнер, специалист САПР (CAD), системный администратор, графический дизайнер, ювелир, видеомонтажер, фрезеровщик на станках с ЧПУ, токарь на станках с ЧПУ, инженер-мехатроник, сварщик, робототехник, техник-электронщик, техник в медицинской технике, парикмахер-универсал, стилист, повар-кулинар, повар-кондитер, флорист, сестра-сиделка (социальный работник), оптометрист, модельер, кузовщик (мастер кузовного ремонта), автомеханик (автомехатроник), автомаяляр, тракторист-механизатор.

Представители еще трех компетенций (нефтяное бурение, воспитатель детей дошкольного возраста, пекарь) участвовали в соревнованиях вне конкурса.



Дмитрий Песков

«Компетенции – это знание в действии. Умение решать задачи. Например: вы знаете, как устроен пистолет. Это – знания. Вы умеете стрелять из пистолета. Это – умения. И у вас есть навык попадать с расстояния десяти метров в десятку восемь раз из десяти. Это навык. А компетенция – это способность выстрелить в бегущего человека в темном переулке. Способность применить ваши знания, умения и навыки в практике»



Задания у ребят были разными. Например, конкурсное задание в компетенции веб-дизайн (а эта компетенция включает в себя не только непосредственно дизайн, но и веб-разработку в целом) было разбито на три модуля, каждый из них рассчитан на выполнение в течение дня и сфокусирован на отдельных особенностях и технологиях разработки. Интернет был доступен на выделенном компьютере с ограничением по времени: каждый участник мог воспользоваться им не более двух раз по пять минут за один модуль (неиспользованное время сгорало). Telefонами, тетрадами и учебными пособиями пользоваться запрещалось, на весь модуль отводилось 4 часа.

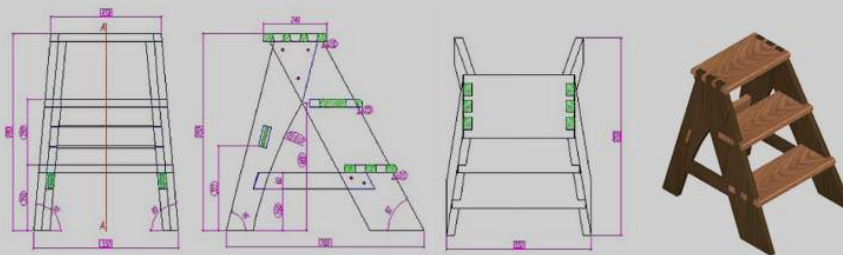
Пример задания может звучать так: «К общему сожалению, предыдущий разработчик потерял файл стилей, поэтому вам необходимо воссоздать главную страницу сайта-каталога музеев. По последним его записям, на сайте должен быть представлен «слайдер», таблица со статистикой посещения и меню с разделами».

Как можно увидеть, участники WorldSkills – это не только сварщики и токари, но и представители тех профессий, которые в нашей стране принято считать инженерными: робототехники, мехатроники, программисты станков с ЧПУ.

В то же время, самых настоящих рабочих заданий тоже было множество: создать рисунок из плитки на стене в ванной комнате, выточить деталь с заданными характеристиками, сложить стену с окном из гипсокартона, создать букет или ювелирное украшение, а также многое другое.

# ПРИМЕРЫ ЗАДАНИЙ

Столярные работы /  
Joinery



## НАШИ СНОВА В ГЕРМАНИИ

НО УЖЕ НЕ ТАК УСПЕШНО...

На мировой финал WorldSkills International 2013 года в Лейпциг поехали победители национального чемпионата в Тольятти. По итогам соревнований в Лейпциге российская команда разделила 41-е место, с Чили, Эстонией, Исландией, Кувейтом, Оманом и Саудовской Аравией.

Основными факторами, обеспечивающими победу на соревнованиях, являются качество и скорость выполнения конкурсного задания. Оказалось, что в качестве наши ребята уступают незначительно, но соревноваться в скорости не могут. В это вносят свой вклад многие детали:

1. Во-первых, ряд заданий для наших ребят был непривычен, они выполняли такие задания впервые. И не только они не видели подобных заданий. Российские эксперты, приехавшие с участниками (а по условиям соревнований с каждой командой приезжают и лучшие эксперты этой страны по тем компетенциям, в которых страна соревнуется), оказались с ними не знакомы.
2. Во-вторых, в России не уделяется внимание организации рабочего места таким образом, чтобы не тратить много времени на подбор инструмента, перехода от одной операции к другой. В то же время участники из других стран привозили с собой специально организованные рабочие места и приспособления, помогающие им сэкономить время.
3. В-третьих, по условиям соревнований участники привозили с собой собственные комплекты инструментов (это не относится к тяжелым станкам), чтобы мастеру было привычнее работать.

Инструменты наших участников технологически отставали от инструментов их конкурентов. Некоторые уже давно соревнующиеся конкурсанты даже привезли с собой инструменты, придуманные и изготовленные по специальным заказам, что позволяло им делать работу ещё качественнее и ещё быстрее.

По сути, мы просто подтвердили свое отставание в производительности труда, зафиксированное статистически (от Германии как раз мы отстаем вдвое.). Но зато соревнования показали нам, где именно, в каких аспектах мы проигрываем, где мы теряем в качестве, где теряем время. Собственно, именно за этим – поучиться, понять, как в мире сегодня организован труд рабочих, какие квалификации являются в мире стандартом – наша команда и ехала.

То, что российская команда покажет не лучшие результаты, организаторы с российской стороны предполагали изначально, но участие в мировом чемпионате сочли важнее победы в нем. Такой результат и был одной из задач – наглядно показать проблемные места в сфере профобразования, заострить внимание на нехватке квалифицированных кадров и несоответствии нынешнего уровня компетенций российских рабочих мировому. В настоящее время производительность труда в России оставляет желать лучшего, и это на фоне роста заработных плат.

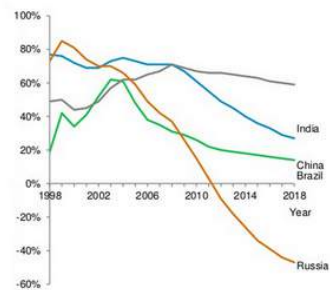
Следует отметить, что WorldSkills не только развивает профессиональные навыки и компетенции, но и формирует профессиональные стандарты в представленных на чемпионате областях производства. Стандарты формируются профессиональным сообществом – пулом лучших экспертов-практиков из разных стран. Эти эксперты проводят соревнования WorldSkills, оценивают участников, вносят изменения в задания соревнования и участвуют в создании этих заданий.

На WorldSkills-2013 российская команда экспертов была в основном представлена учебными заведениями, а не представителями бизнеса, что, с учетом реалий нынешнего материально-технического состояния учреждений среднего профессионального образования, не лучшим образом сказалось на соревнованиях. Дело в том, что в подавляющем большинстве российских колледжей и училищ попросту нет современного оборудования, соответственно, нет возможности изучать новейшие технологии и внедрять новые стандарты, и это ещё раз указывает на то, что в процессе подготовки квалифицированных кадров бизнес должен принимать самое непосредственное участие.

Для сравнения: в трех из стран-победителей чемпионата 2013 года (Швейцарии, Австрии и Германии) работают системы дуального образования, где учеба подразумевает не только теоретическую, но и практическую подготовку, а бизнес активно участвует в финансировании такого образования. В Великобритании развита система наставничества и практического обучения на предприятиях. В Бразилии – очень сильная поддержка образования со стороны бизнеса, а в Корее победители WorldSkills даже освобождаются от службы в армии.

Команды экспертов остальных стран, в отличие от России, были по большей части укомплектованы специалистами именно с промышленных предприятий. При формировании этих команд исходили из того, что на предприятиях лучше знают новое оборудование, современные технологические процессы и новейшие инструменты.

Кстати, и во время выступления российских участников выступления представителей тех профессий, которые на национальном российском чемпионате были поддержаны представителями интернациональных и российских компаний, в целом, неплохо смотрелись на фоне выступлений лидеров.



Конкурентоспособность работников РФ снижается с ростом зарплат и отставанием производительности труда

# КТО СОРЕВНУЕТСЯ?

## СБОРНАЯ РОССИИ

В ЛЕЙПЦИГЕ И ПОСЛЕ НЕГО



**Исламов Артур**

Член Национальной сборной WorldSkills Russia 2013 по компетенции «Мехатроника», Свердловская область, г. Первоуральск



**Корнеенков Александр**

Член Национальной сборной WorldSkills Russia 2013 по компетенции «Покраска автомобилей», пос. Тельмана Раменского района, Московская область



**Александров Юрий**

Член Национальной сборной WorldSkills Russia 2013 по компетенции «Кирпичная кладка», Республика Марий Эл, г. Йошкар-Ола



**Попова Ольга**

Член Национальной сборной WorldSkills Russia 2013 по компетенции «Косметология», Москва



**Чеченов Владислав**

Член Национальной сборной WorldSkills Russia 2013 по компетенции «Камнеобработка», республика Башкортостан



**Морозова Мария**

Победитель регионального чемпионата в компетенции «Поварское дело», Ульяновская область



**Горбачев Александр**

Член Национальной сборной WorldSkills Russia 2013 по компетенции «Сетевое системное администрирование», г. Тюмень



**Кулаков Илья**

Член Национальной сборной WorldSkills Russia 2013 по компетенции «Сварка», г. Тамбов

# КТО СОРЕВНУЕТСЯ?

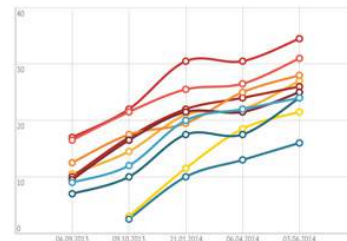
## ПРОШЁЛ ГОД

ПРОБЛЕМЫ, РЕШЕНИЯ, ДОСТИЖЕНИЯ, ИТОГИ

Всего лишь за год с момента проведения первого в истории России Национального чемпионата WorldSkills в систему профессионального образования удалось привлечь не только российских, но и глобальных промышленных партнеров (в том числе, Cisco, Siemens, BMW, FES TO, BASF, LincolnElectric), которые на безвозмездной основе предоставляют студентам региональных колледжей новейшее оборудование для тренировок и оттачивания своего профессионального мастерства. Количество участников второго Национального чемпионата «WorldSkills Russia-2014» возросло более чем в 3 раза.

С момента вступления России в международную организацию заявки на участие в движении WorldSkills Russia (WSR) подали 60 регионов. 19 субъектов Российской Федерации уже приняты в ряды официальных участников WSR. В рамках движения WorldSkills Russia было проведено 15 региональных чемпионатов (Ульяновская область, Ямало-Ненецкий автономный округ, Республика Саха (Якутия), Республика Чувашия, Тверская область, Республика Татарстан, Республика Марий Эл, Свердловская область (2 чемпионата), Республика Северная Осетия, Челябинская область, Кемеровская область, Самарская область, Республика Мордовия, Хабаровский край), в которых приняли участие более 900 конкурсантов – представителей перечисленных субъектов. Судейство региональных чемпионатов было организовано при участии более 300 экспертов.

На сегодняшний день размер привлеченного финансирования WorldSkills Russia со стороны бизнеса, федерального и региональных бюджетов составил уже 688 млн рублей.



Рейтинг участия субъектов Российской Федерации в движении WorldSkills Russia

Финансирование мероприятий WorldSkills Russia

2012

45 млн. Методическое и организационное обеспечение

33 млн. Первый чемпионат Москвы

25 млн. Региональные чемпионаты

Всего 103 млн. руб.



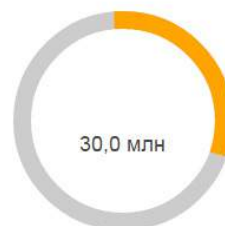
# КТО СОРЕВНУЕТСЯ?

## ПРОШЁЛ ГОД

ПРОБЛЕМЫ, РЕШЕНИЯ, ДОСТИЖЕНИЯ, ИТОГИ

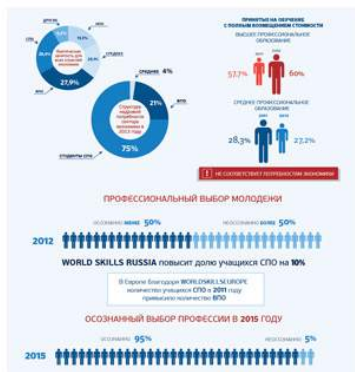
Финансирование мероприятий WorldSkills Russia

2012



- федеральные средства, полученные по контрактам МОН на ФОО и ГИНФО
- региональные средства, полученные из бюджетов субъектов РФ на проведение конкурсов и поддержку членов национальной сборной
- средства, полученные от бизнес-партнёров, в виде прямых спонсорских денег, бартером по оборудованию и расходным материалам на каждом чемпионате. В том числе включает в себя средства колледжей и ВУЗов. Оценка проведена ориентировочно, т.к. точный учет при предоставлении подобных ресурсов затруднителен

В тех регионах, где начинает развиваться движение WorldSkills, наблюдается увеличение количества абитуриентов, заинтересованных в получении профессионального образования. Однозначно прогресс есть, и это отмечают представители всех региональных министерств, которые сейчас участвуют в движении WorldSkills. Стоит отметить, что в колледжах, принимающих участие в WorldSkills, увеличился конкурс при поступлении. Например, в Первоуральском металлургическом колледже конкурс вырос с 1 до 6 человек на место, а в Тамбовском бизнес-колледже – с 2 до 6 человек на место. Помимо очевидного вклада WorldSkills в популяризацию рабочих профессий, движение стало самой быстрой и эффективной системой распространения международных профессиональных стандартов по всей России.



Динамика проекта WorldSkills Russia

Осенью 2014 года в России прошел первый национальный чемпионат сквозных рабочих профессий в высокотехнологичных отраслях промышленности WorldSkills HiTech, который поддержали крупнейшие промышленные компании Российской Федерации.

В остальных российских учебных заведениях, участвующих в движении, конкурс за год в среднем вырос до 4 человек на место. Регионы России соревнуются на чемпионатах, а рейтинг их участия в движении стал одним из индикаторов развития промышленности и уровня профессионального образования в регионе.

Присоединение России к международному движению WSI, в состав которого в настоящий момент входят более 70 ведущих и активно развивающихся экономик мира, позволит повысить престиж рабочих профессий, увеличить мотивацию молодых людей при выборе специальности, сформировать единый профессиональный стандарт компетенций, что даст возможность нашим выпускникам работать в любой точке мира. Проект позволит России интегрироваться в международную систему стандартов по рабочим профессиям, от которой наша страна была оторвана на протяжении многих десятилетий, а профессионалам даст возможность регулярно перенимать передовой мировой опыт.

# КАЗАНЬ, 2014

ВТОРОЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ЧЕМПИОНАТ



**Дмитрий Песков**

«Проходил конкурсный отбор среди регионов – кандидатов на роль хозяина форума. Победила республика Татарстан, поскольку она демонстрирует быстрые темпы экономического роста, готова сразу применять на практике результаты соревнований и переводить на качественно новый уровень обучение студентов начального и среднего профобразования. К тому же чемпионат находится под личным вниманием Президента Татарстана Рустама Минниханова»



**Дмитрий Песков**

«Проходил конкурсный отбор среди регионов – кандидатов на роль хозяина форума. Победила республика Татарстан, поскольку она демонстрирует быстрые темпы экономического роста, готова сразу применять на практике результаты соревнований и переводить на качественно новый уровень обучение студентов начального и среднего профобразования. К тому же чемпионат находится под личным вниманием Президента Татарстана Рустама Минниханова»



**15000 кв. м.**  
ОБЩАЯ ПЛОЩАДЬ

**450**  
МОЛОДЫХ  
СПЕЦИАЛИСТОВ

**39**  
РЕГИОНОВ РОССИИ

**35**  
КОМПЕТЕНЦИЙ



**30000**  
ПОРЦИЙ ЕДЫ

**5500 позиций**  
ОБОРУДОВАНИЯ И  
РАСХОДНИКОВ

**120**  
ПРЕДСТАВИТЕЛЕЙ СМИ

**55600**  
ПОСЕТИТЕЛЕЙ



**6500**  
ЗРИТЕЛЕЙ ОНЛАЙН-  
ТРАНСЛЯЦИИ

**56 медалей**  
ПЕРВОЕ МЕСТО -  
РЕСПУБЛИКА ТАТАРСТАН

**53 медалей**  
ВТОРОЕ МЕСТО - МОСКВА

**45 медалей**  
ТРЕТЬЕ МЕСТО -  
СВЕРДЛОВСКАЯ ОБЛАСТЬ

# ЗАЧЕМ ВСЁ ЭТО НУЖНО?

“

Зрелищность, элементы шоу, популярность участников и интерес зрителей – это лишь верхушка «айсберга» WorldSkills. На самом деле чемпионаты решают довольно серьезные задачи.

Экономика любой развитой страны нуждается в квалифицированных рабочих кадрах, умеющих работать по новейшим международным стандартам качества. Чемпионаты WorldSkills - это как раз и есть та площадка, на которой лучшие мастера из множества стран могут обмениваться опытом, и не просто узнавать, но и формировать современные международные стандарты.

Страны с развитой и конкурентоспособной промышленностью давно осознали, что промышленное производство является основой экономического благополучия, залогом развития народного хозяйства и постоянного наличия рабочих мест в реальном секторе.

Высокотехнологичные производства требуют соответствующей подготовки кадров, и передовые страны это прекрасно понимают, внедряя новые технологии обучения, поддерживая институты развития и популяризируя престиж рабочих профессий.

Чемпионаты WorldSkills позволяют преподавателям ознакомиться с технологиями обучения и новыми профессиональными стандартами международного уровня, и влиять на модернизацию системы образования.

Местный бизнес – основной заказчик квалифицированных рабочих кадров тоже прекрасно осознаёт необходимость участия в этом процессе, так как от него напрямую зависит промышленный рост страны, и, следовательно, благополучие собственников предприятий.

Несмотря на то, что в настоящее время в России поддержкой и участием своих экспертов в соревнованиях WorldSkills в основном занимаются интернациональные компании, имеющие свои представительства в нашей стране, в процесс вовлекается всё больше представителей отечественного бизнеса.



## Павел Черных:

«Основная цель и задача WorldSkills - создание экспертного сообщества. Именно оно во время соревнований формирует профессиональные стандарты, требования к технике безопасности. Сами задания могут использоваться как в образовательном процессе, так и при аттестации рабочих кадров, на разных предприятиях. Так что, проводя соревнования, мы преследуем много задач, кроме профориентационной работы»

dermalogica

SIVER

TM Energy  
ЭНЕРГОТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ РЕШЕНИЯ

sanita  
РОССИЙСКАЯ САНТЕХНИКА

CAR-O-LINER  
Your safety - our mission

DMG MORI SEMI



### Dermalogica

Партнёр компетенции «Прикладная эстетика», «Медицинская оптика» и «Обслуживание и ремонт медицинской техники»

### ЗАО «СИВЕР»

Партнёр компетенции «Кузовной ремонт» (13 (30 Beauty Therapy))

### ТрансМед

Партнёр компетенции «Холодильная техника и Autobody Repair»

### ООО «Санита»

Партнёр компетенции «Монтаж, эксплуатация и системы кондиционирования воздуха» (38 Refrigeration and Air Conditioning)

### ООО «Инмарт»

Партнёр компетенции «Кузовной ремонт» (13 ремонт санитарно-технического и отопительного оборудования) (15 Plumbing and Heating)

### DMG MORI

Партнёр компетенций «Токарные работы на Autobody Repair»



# EUROSKILLS 2014

ФРАНЦИЯ, ЛИЛЛЬ

Со времен Лейпцига российская команда обновилась практически полностью. До того, как стать частью сборной России, участники прошли очень жесткий отбор на региональных и общенациональных соревнованиях.

В десятку лидеров Euroskills 2014 по набранным очкам (Comparison by Total Points Scored) вошли: Австрия (14405), Франция (14099), Нидерланды (13434), Финляндия (12107), Португалия (11150), Бельгия (10958), Швеция (8545), Великобритания (8129), Венгрия (8124) и Германия (7774).

Итоговый результат сборной России – 6947 баллов и 11 место. За нами в турнирной таблице расположились еще 14 стран. Замыкают общекомандный зачет по набранным очкам сборные Кипра (1420 баллов - 23 место), Черногории (1357 баллов - 24 место) и Хорватии (971 балл – 25 место).

## СБОРНАЯ РОССИИ



### Повар

Роман Денискин,  
Санкт-Петербург



### Холодильная техника

Александр Набатов,  
Свердловская область



### Штукатурка

Алексей Бандурин (Санкт-Петербург) и  
Максим Владимиров (Нижекамск)



### Web-дизайнер

Артём Зимин,  
Московская область



### Косметолог

Екатерина Чавкина,  
Москва



### Официант

Альбина Шульгина,  
Санкт-Петербург

# EUROSKILLS 2014

ФРАНЦИЯ, ЛИЛЬ

## СБОРНАЯ РОССИИ



### Графический дизайнер

Дарья Шейкина,  
Москва



### Автомеханика

Алексей Доля  
Тамбовская область



### Робототехника

Денис Соболев и Роман Ножилов  
Московская область



### Плотник

Николай Лебедев (Республика  
Татарстан) и Вадим Клипиков (Санкт-  
Петербург)



### Электрика

Виталий Пантеев  
Красноярский край



### Системные администраторы

Рузиль Мухаметов, Руслан Гасеев и  
Денис Спирин (Тюменская область)



### Парикмахер

Янина Глясс,  
Московская область



### Сварка

Максим Иовенко,  
Хабаровск



### Мехатроника

Константин Кременцов и Александр  
Карнаухов  
Челябинская область

Наибольшее количество баллов и награду за качество выполнения заданий (medallion for excellence) в копилку российской команды принесли инженеры-мехатроники Константин Кременцов и Александр Карнаухов, представляющие Челябинскую область (Магнитогорский политехнический колледж). Они же получили единственный для нашей сборной индивидуальный приз соревнований как лучшие представители своей страны на Чемпионате Euroskills 2014 (в номинации «Best of nation»).

# ВЫСОКИЕ ТЕХНОЛОГИИ?

ИХ ЕСТЬ У НАС!

“

Атомный ракетносец – самое сложное произведение инженерного искусства в истории человечества. Страна, строящая АПЛ априори находится на вершине технического прогресса.

Российская промышленность также осознаёт необходимость высококвалифицированных кадров, и охотно берёт стандарты WS на вооружение. Особенно в условиях неоднозначной геополитической обстановки.

Так, с 30 октября по 03 ноября 2014 года на площадке Международного выставочного центра «Екатеринбург-Экспо» прошёл Первый Национальный чемпионат сквозных рабочих профессий высокотехнологичных отраслей промышленности по методике WorldSkills (WorldSkills Hi-Tech) - соревнование молодых рабочих, трудящихся в высокотехнологических отраслях российской промышленности. Под «сквозными» рабочими профессиями подразумеваются те виды деятельности, которые, так или иначе, присутствуют в любой промышленности: сварка, фрезерное и токарное дело, управление производственными процессами, электроника и тому подобное.

## ЕКАТЕРИНБУРГ В ЦИФРАХ



89  
ПРЕДПРИЯТИЙ



159  
УЧАСТНИКОВ



110  
ЮНИОРОВ



141  
ЭКСПЕРТ



30  
РЕГИОНОВ РОССИИ



50000 кв.м.  
ОБЩАЯ ПЛОЩАДЬ



11  
КОМПЕТЕНЦИЙ



22  
СТЕНДА

Участниками соревнований стали молодые люди в возрасте 18 - 25 лет, специалисты крупнейших российских промышленных предприятий, активно участвующих в техническом перевооружении и развивающих производственные стандарты: «Ростех»; «Объединенная авиастроительная корпорация»; «Объединенная двигателестроительная корпорация»; «Вертолеты России»; «Объединенная судостроительная корпорация»; Группа ГАЗ; «Росэлектроника»; «НПО «Высокоточные комплексы»; Холдинг «Авиационное оборудование»; ОАО Челябинский трубопрокатный завод; ОАО «Объединенные машиностроительные заводы»; ТПК «Технологии машиностроения»; ГК «Роскосмос»; ОАО «КАМАЗ»; ОАО «Новолипецкий металлургический комбинат» (НЛМК); Объединенная металлургическая компания (ОМК); ОАО «Концерн ПВО «Алмаз-Антей»; ОАО «Концерн «Вега» и других промышленных холдингов и предприятий.

Чемпионат WorldSkills Hi-Tech собрал 159 участников, 141 эксперта (в том числе 12 международных), 110 юниоров и 64 эксперта-руководителя юниоров из 30 регионов России. Участники представляли 89 промышленных компаний из 21 холдинга и десятки учебных заведений со всей страны. В павильоны завезли тысячи единиц оборудования, на выставочных площадях комплекса площадью 50 000 кв.м. для проведения Чемпионата был построен настоящий завод. Было установлено 11 конкурсных площадок (по количеству соревновательных компетенций), на которых соревновались в мастерстве сварщики, токари, фрезеровщики, робототехники, проектировщики и представители других рабочих и инженерных специальностей. Выставочная часть Чемпионата была представлена на 22-х стендах (в том числе интерактивных).

WorldSkills Hi-Tech открылся торжественной церемонией, на которой зрителей ждали лазерные инсталляции, танцующие роботы, анимация на светодиодных экранах и танцы молодежных коллективов.



Каждую специальность чемпионата открывало свое шоу - балет, танго погрузчиков или роботошоу. Кроме того, в рамках открытия состоялся торжественный парад команд-участников, а также презентация единого флага чемпионата.

В официальной церемонии открытия приняли участие губернатор Свердловской области Евгений Куйвашев, директор направления «Молодые профессионалы» Агентства стратегических инициатив (АСИ) Дмитрий Песков, первый заместитель Министра промышленности и торговли Российской Федерации Глеб Никитин, заместитель генерального директора Ростеха Николай Волобуев и руководитель WorldSkills Russia Павел Черных.

Ожидается, что чемпионат WorldSkills Hi-Tech будет регулярно проводиться по компетенциям, наиболее востребованным в российской промышленности: фрезерные работы на станках с ЧПУ, токарные работы на станках с ЧПУ, мобильная робототехника, электроника, управление производственными процессами, инженерная графика в CAD, мехатроника, прототипирование, металлообработка (работа с листовым металлом), сварочные технологии, обслуживание авиационной техники.



### Знакомьтесь, Мехатроник - символ Чемпионата

- ☰ Он умеет организовать своё рабочее место, владеет навыками и знаниями в области бережливого производства и непрерывных улучшений;
- ☞ отвечает за свой технологический участок, но при этом осознает свой вклад в технологический цикл и итоговый продукт в целом
- ✳️ осознает свою востребованность, вне зависимости от экономических и политических перемен, и уверенно смотрит в завтрашний день
- 🕒 понимает, что технологии в его сфере деятельности будут постоянно и неизбежно меняться, и имеет навык осваивания нового в короткие сроки
- 🔧 мотивирован на постоянное профессионально развитие и совершенствование, чтобы оставаться конкурентоспособным на рынке труда
- 👉 Готов быть ментором, рассматривает это как потенциально важную составляющую своей профессиональной деятельности

На Чемпионате WorldSkills Hi-Tech также прошла насыщенная деловая программа, в которой приняли участие более 2 000 человек — HR-директоров крупнейших промышленных холдингов России, руководителей в области профессиональной подготовки кадров, представителей федеральных и региональных органов власти, учебных заведений, институтов развития и зарубежных экспертов. В рамках деловой программы прошли 45 мероприятий, на которых выступили более 40 спикеров, более 100 руководителей блоков по управлению персоналом в промышленности и 14 международных экспертов (Индия, Китайский Тайбэй, Германия, Финляндия, Голландия, Израиль, Португалия).

В рамках деловой программы чемпионата WorldSkills Hi-Tech также состоялся «Кубок промышленников Урала по управлению бизнесом — Global Management Challenge», компьютерный симулятор «Управление цепочками поставок» и соревнования инженерных команд ТехноПРОРЫВ, на которых команды трёх производственных предприятий (Уралвагонзавод, УОМЗ, Уралтрансмаш) и двух вузов (УрФУ, УрГУПС) проектировали трансмиссию всенаправленно движущейся универсальной платформы.

Чемпионат WorldSkills Hi-Tech стал одним из самых масштабных событий в сфере профессионального мастерства, его посетило более 20 000 человек, мероприятие освещали более 200 представителей СМИ, и более 5 000 человек следило за ходом соревнований в Интернете.

# JuniorSKILLS

В рамках WorldSkills Hi-Tech впервые в России прошел чемпионат рабочих профессий среди школьников от 10 до 18 лет «Junior Skills», который был организован Фондом Олега Дерипаска «Вольное Дело» в партнерстве с WorldSkills Russia при поддержке Минпромторга России, Агентства стратегических инициатив и Правительства Свердловской области.

Команды юниоров представляли Свердловскую, Челябинскую, Ульяновскую и Иркутскую области, Краснодарский край, а также Москву и Республику Татарстан.

Организаторы отметили, что порой в ходе соревнований происходили совсем фантастические вещи: например, мальчик 11-ти лет на станке с ЧПУ выполнил задание, предназначенное для взрослых участников.

Школьники соревновались в 8 компетенциях: «Фрезерные работы на станках с ЧПУ», «Токарные работы на станках с ЧПУ», «Мобильная робототехника», «Мехатроника», «Электроника», «Прототипирование», «Инженерная графика» и «Аэрокосмическая инженерия». Семь из них являются традиционными компетенциями «взрослых» соревнований по методике WorldSkills. Восьмая – «Аэрокосмическая инженерия» - представлялась впервые. Юниоры в течение трех дней демонстрировали свои профессиональные компетенции, участвовали в тренингах, робозарядках и «детском форсайте» - фокус-сессии «Проектируем пространство «JuniorSkills - ЮниорПрофи».

По оценке экспертов, некоторые задания у детей были сложнее, чем у взрослых, однако это способствовало усиленной мотивации и синергетическому эффекту.

Дети с конкурсного участка по прототипированию напечатали на 3D-принтере стартовый стапель для ракеты со спутником, которые спроектировали и собрали дети с участка аэрокосмической инженерии, после чего ракета отправилась в небо со стартового стола возле выставочного комплекса Екатеринбург-ЭКСПО.



УралВагонЗавод



ЗАО НПК  
«Объединенная  
вагонная  
компания»



Новолипецкий  
металлургический  
комбинат



Объединенная  
двигатель-  
строительная  
корпорация



Холдинг «Швабе»



ОАО  
«Объединенные  
машино-  
строительные  
заводы»





# WORLD SKILLS – 2019

РОССИЯ ЖДЁТ!

19 мая на Втором национальном чемпионате была проведена презентация Казани как города, желающего принять мировой чемпионат WorldSkills International в 2019 году, а уже 24 июля 2014 года Председатель Правительства Российской Федерации Дмитрий Медведев сообщил, что Россия рассчитывает принять у себя мировой чемпионат по профессиональному мастерству WorldSkills International (WSI).

8 ноября 2014 Дмитрий Медведев подписал Распоряжение (от 8 октября 2014 года №1987-р) об учреждении союза «Агентство развития профессиональных сообществ и рабочих кадров «Ворлдскиллс Россия» совместно с Агентством стратегических инициатив. Союз станет официальным представителем Российской Федерации в международной организации WorldSkills International. Полномочия учредителей союза от имени Российской Федерации будут осуществлять Минобрнауки России и Минтруд России.



Технологии у нас есть – нужны люди!

Современных и квалифицированных рабочих сегодня остро не хватает практически во всех отраслях: и в промышленности, и на транспорте, и в строительстве, и в сфере услуг. Поэтому задача воспитания рабочих кадров, мотивирования школьников выбирать актуальные специальности остаётся весьма и весьма значимой, и именно эта задача является основной целью движения WS.

Особенно это полезно нашей стране в условиях, когда рассчитывать приходится в основном на свои силы, с опорой на лучшие международные стандарты, формируемые экспертами WS во всём мире. Связать эти стандарты и главную ценность России – её людей, для которых нет ничего невозможного, это как раз то, ради чего был задуман весь проект WorldSkills Russia.

В январе 2015 г. Россия подала официальную заявку на проведение мирового финала WorldSkills Competition в 2019 году. Соответствующие документы подписали генеральный директор Союза «Ворлдскиллс Россия» Роберт Уразов и директор департамента государственной политики в сфере подготовки рабочих кадров и ДПО Минобрнауки России, официальный делегат от Российской Федерации в WSI Наталия Золотарева. Городом-кандидатом стала Казань.

Движение WorldSkills Russia активно поддерживается главой государства и Правительством Российской Федерации, в частности 20 января 2015 г. на встрече с лидерами проектов в области образования Дмитрий Медведев отметил: «Убежден, что проведение такого чемпионата в России — это хорошая возможность еще раз привлечь внимание к рабочим профессиям. А если нам повезет, и решение будет принято в пользу нашей страны, мы сделаем все, чтобы провести это мероприятие на самом высоком уровне».

На этой же встрече Президент Союза «Ворлдскиллс Россия» Павел Черных пригласил председателя Правительства РФ в качестве почетного гостя принять участие в национальном чемпионате, который состоится с 17 по 23 мая 2015 г. в Казани. Дмитрий Медведев поблагодарил за приглашение и добавил: «Если получится, я, естественно, заеду посмотреть».



## Дмитрий Медведев:

«Это хорошая возможность ещё раз привлечь внимание к рабочим профессиям. В случае выбора нашей страны местом проведения мирового первенства будет сделано всё необходимое, чтобы провести это мероприятие на самом высоком уровне»



# WORLDSKILLS COMPETITION - 2015

САН-ПАУЛУ, БРАЗИЛИЯ

По итогам национального чемпионата в Казани будет сформирована Национальная сборная России для участия в Чемпионате мира WorldSkills Competition 2015 в Бразилии. В состав команды войдут конкурсанты по 40 компетенциям, а также эксперты и наблюдатели от российских компаний, заинтересованные в изучении международного опыта, технологий и инноваций по своим отраслям.

**WORLDSKILLS COMPETITION 2015**

11-16 августа 2015 года  
Место: Сан-Паулу, Бразилия  
Миссия: Образование, инновации и технологии  
46 основных компетенций  
4 демонстрационные компетенции  
Сборная Российской Федерации примет участие в 30 компетенциях — эксперты

Click to read

Место проведения Чемпионата – Anhembi Park  
Площадь: 400 000 кв.м, из которых 213 000 кв.м послужат площадкой для соревнований

- Более 1000 мероприятий проведутся в многоярусном паркинге Anhembi Park, что составляет около 30% всей территории.
- В 2 км от центра Сан-Паулу
- В 15 км от аэропорта Congonhas Airport
- В 20 км от аэропорта Guarulhos Airport
- Прямая линия на 4000 человек
- Специальный центр обслуживания на 100 000 человек
- Выделенный транспортный маршрут на 70 000 км/ч
- Конференц-зал на 5 000 человек
- Зал-бизнес-конференции на 30 000 человек
- Новая Арена на 24 000 человек

More like this >

**Open Fences Winter 2014**  
Your Single Source For Premier Rural Real Estate

**zenith**  
Russia  
Middle & Far East, North Africa and Central Asia...

ISSUU Start publishing >